



BAUHAUS4MED

Interreg
Euro-MED



Co-funded by
the European Union

World Café

Report del meeting a Gramolazzo (Minucciano – LU) sabato 14 dicembre 2024

Af



Školska ulica 1
Arhitektonski fakultet
University of Zagreb
Faculty of Architecture





INDICE

Introduzione

1. Società

1.1 Le sfide

1.2 Le opportunità

2. Cultura

2.1 Le sfide

2.2 Le opportunità

3. Ambiente

3.1 Le sfide

3.2 Le opportunità

4. Economia

4.1 Le sfide

4.2 Le opportunità

5. Feedback

Conclusione

Appendici

1. Società - Le sfide e le opportunità

2. Cultura - Le sfide e le opportunità

3. Ambiente - Le sfide e le opportunità

4. Economia - Le sfide e le opportunità



Introduzione

Sabato 14 dicembre 2024 si è svolto a **Gramolazzo**, frazione del Comune di Minucciano (LU), presso il centro di **Garfagnana Innovazione**,¹ il *World Café* del progetto **Interreg Euro-MED Bauhaus4MED (B4M)**, promosso dalla **Regione Toscana** in collaborazione con il **Dipartimento di Architettura dell'Università degli Studi di Firenze** con il coordinamento di **XR8** per lo svolgimento dell'evento, per la preparazione e fornitura del materiale sia di lavoro sia di revisione.²

Durante il *meeting* si è tenuto un evento partecipativo che ha coinvolto sia i cittadini sia i rappresentanti delle istituzioni locali e regionali. Una volta arrivati nella sala di incontro ed aver effettuato la registrazione, gli ospiti si sono distribuiti nei vari tavoli presenti. Le varie postazioni, individuate per tavoli tematici, potevano accogliere dalle 4 alle cinque persone ed erano corredate di schede grafiche di analisi in formato A3.

La discussione, si basava sugli strumenti economici di ispirazione di analisi PESTEL e SWOT. Infatti, collegato a questo, le tematiche degli argomenti di discussione vertevano sui temi di **società, cultura, ambiente ed economia**. In una prima fase, i partecipanti hanno lavorato per individuare, per ciascuna tematica assegnata, le sfide principali che riguardano il Comune di Minucciano. Le **sfide** sono state suddivise, nella schede grafiche di analisi (figura 1), in base alla loro **urgenza** e alla possibilità di **essere affrontate autonomamente** dalla comunità o con il **supporto di risorse esterne**. I partecipanti hanno effettuato un *brainstorming* delle sfide per 40 minuti, alternandosi tra i tavoli e le tematiche ogni 10 minuti. Successivamente, dopo una breve pausa, è stato chiesto loro di identificare le **opportunità** relative alle stesse tematiche (società, cultura, ambiente ed economia), distinguendo tra quelle gestibili **autonomamente** e quelle che richiedono un **aiuto esterno**, attribuendo a ciascuna un diverso grado di **interesse** e **urgenza**. Di seguito un esempio esplicativo di un tavolo tematico:³



Figura 1: Schede grafiche di rappresentazione delle sfide ed opportunità

L'*output* di questo percorso partecipativo è il presente *report*, che analizza le principali sfide e opportunità elaborate per ciascuna tematica nel Comune di Minucciano, frutto della sinergia tra cittadini e istituzioni; riporta i *feedback* dei partecipanti e le conclusioni elaborate in sede di incontro.

¹ Polo tecnologico, centro servizi e incubatore artigianale del settore lapideo con sede a Gramolazzo (Minucciano - Lucca)

² Società XR8 di Molinari Francesco & C. sas

³ Per ciascuna analisi tematica, i risultati ottenuti dalle schede grafiche di lavoro sono stati inclusi nel report attraverso un prospetto digitale inserito nella sezione *Appendici*



1. Società

1.1 Le sfide⁴

Per quanto riguarda le **sfide meno urgenti che il Comune di Minucciano può affrontare autonomamente**, emerge innanzitutto una scarsa partecipazione dei cittadini alla vita della Comunità. Questo aspetto, sebbene non sia immediatamente critico, incide comunque sulla capacità della comunità di agire in maniera coesa. Nonostante un incremento dei servizi disponibili, ne mancano ancora molti e, purtroppo, le risorse necessarie per attivarli sono insufficienti. A questo si aggiunge l'assenza di reti sociali solide, fondamentali per affrontare problemi diffusi come la scarsità di opportunità lavorative, in particolare per giovani e donne.

Le questioni che richiedono **interventi più urgenti da parte della comunità stessa** riguardano, invece, la gestione delle politiche forestali, considerate spesso inadeguate. È inoltre necessaria una trasformazione culturale che favorisca le generazioni più giovani, spingendo le fasce più anziane ad abbracciare un cambio di mentalità. Un'altra priorità è contrastare l'abbandono del territorio da parte dei giovani, spesso costretti ad andarsene per motivi di studio o lavoro. In questo contesto, l'introduzione delle Comunità Educative Locali (CEL) potrebbe giocare un ruolo cruciale nel raccogliere le istanze e le criticità del territorio e promuovere soluzioni condivise.

Ci sono poi sfide che la comunità di Minucciano **non può affrontare senza un supporto esterno**, come quelle legate all'immigrazione. In questo ambito è fondamentale creare prospettive concrete di inclusione per i nuovi cittadini e implementare politiche mirate ed efficaci, anche nelle aree interne. Tuttavia, per favorire un'integrazione reale, è altrettanto necessario promuovere un cambio culturale che renda la comunità più accogliente e consapevole delle opportunità legate all'immigrazione come una delle possibili risposte all'abbandono del territorio da parte dei giovani. 2 Questo fenomeno rende ancora più pressante il bisogno di un sostegno istituzionale per garantire servizi adeguati agli anziani. Analogamente, si riscontra una difficoltà nell'accesso ai servizi sanitari: nel Comune manca un presidio sanitario locale e i medici di base sono insufficienti, mentre il pronto soccorso più vicino si trova a Barga, a circa 40 minuti di auto. Anche la telemedicina, che potrebbe rappresentare una valida alternativa in queste aree meno popolate, è scarsamente utilizzata. Sul fronte educativo, pur essendo il servizio scolastico ben distribuito, si osservano criticità legate alla gestione centralizzata a livello ministeriale. L'adozione di parametri uniformi, senza considerare le specificità delle aree montane, rischia di compromettere il funzionamento delle strutture educative locali.

Infine, una **questione particolarmente urgente** riguarda la bassa disoccupazione, che, lungi dall'essere un dato positivo, rappresenta un segnale di desertificazione economica. Questo fenomeno si accompagna a livelli allarmanti di occupazione precaria, sottolineando la necessità di incrementare i sostegni a soggetti economici come le cooperative di comunità che investono nell'area e contribuiscono al suo sviluppo.

1.2 Le opportunità⁵

Minucciano ha davanti a sé diverse possibilità per migliorare il proprio contesto sociale, anche in **autonomia**. Tra le **idee più interessanti e immediatamente realizzabili** vi è la promozione di forme di collaborazione familiare e di auto-aiuto tra i residenti, incentivando anche la partecipazione civile attraverso un uso più mirato dei canali *social*. Creare pagine tematiche differenziate per target specifici, ad esempio, potrebbe favorire una comunicazione più efficace e una maggiore partecipazione collettiva. Un'altra iniziativa dal forte potenziale è la valorizzazione

⁴ Vedi Appendice 1

⁵ *Ibidem*



delle tradizioni locali e della coesione sociale. Si potrebbe partire da piccoli progetti a livello individuale, per poi sviluppare collaborazioni più ampie a livello sovra-comunale. In parallelo, è importante prevedere attività pensate per i giovani, come incontri dedicati al dialogo e al confronto. Per realizzare tutto questo, sarebbe utile identificare figure leader all'interno della comunità, capaci di facilitare la comunicazione e di creare spazi di discussione aperti e inclusivi.

Tra le **opportunità da cogliere in maniera autonoma, anche se meno urgenti**, si segnala la possibilità di costruire reti sociali non solo tra i cittadini del Comune, ma anche con coloro che vivono all'estero. Questo tipo di connessione potrebbe essere mantenuto e rafforzato grazie all'uso dei *social media*, permettendo di coltivare il senso di appartenenza alla comunità anche a distanza.

Al contrario, alcune **opportunità richiedono necessariamente un intervento esterno**. La priorità dovrebbe essere data alla creazione di cooperative multi-servizi, utili per rispondere in modo integrato alle diverse esigenze locali. A seguire, è fondamentale promuovere il volontariato sociale, elemento essenziale per costruire un tessuto comunitario solido. Un altro obiettivo cruciale riguarda il miglioramento dell'accesso alla sanità di base, che deve essere reso più capillare ed efficiente. Infine, c'è la possibilità di sviluppare servizi innovativi, non solo utili alla comunità di Minucciano, ma che possano diventare un modello replicabile in altri contesti.

2. Cultura

2.1 Le sfide⁶

Le **sfide culturali** che il Comune di Minucciano si trova ad affrontare sono molteplici e riflettono il bisogno di preservare l'identità locale e rafforzare il senso di appartenenza della comunità. Alcune di queste sfide, sebbene **meno urgenti**, possono essere **gestite direttamente dalla comunità stessa**. Tra queste, spicca il crescente abbandono delle antiche tradizioni culturali e dell'uso dei dialetti locali, soprattutto tra i giovani. Sebbene le scuole stiano facendo uno sforzo per mantenere vive queste micro-varietà linguistiche come parte del patrimonio identitario, il basso livello generale di scolarizzazione della popolazione residente rappresenta un ostacolo significativo a tali iniziative. Un'altra questione che emerge con discreta rilevanza riguarda l'assenza di spazi di aggregazione fisica per i giovani. Sempre più spesso, questi ultimi si trovano a socializzare principalmente in luoghi di consumo, come bar e ristoranti, mentre i luoghi tradizionali di incontro, come la parrocchia, stanno perdendo il loro ruolo centrale rispetto al passato. Questo fenomeno sottolinea il bisogno di creare nuovi spazi dedicati al dialogo e alla socialità, offrendo un'alternativa più inclusiva e significativa rispetto ai contesti digitali o commerciali.

La conservazione del patrimonio culturale rappresenta, invece, una **sfida che richiede maggiore urgenza di intervento**. Attualmente, tale patrimonio appare come un bene statico, relegato alle generazioni passate e incapace di suscitare l'interesse delle nuove generazioni. Questo disinteresse rischia di indebolire il legame dei giovani con le proprie radici e di incentivarne l'allontanamento dal territorio nativo. Manca, infatti, una percezione diffusa della cultura locale come un bene comune, capace di unire la comunità e di fungere da elemento propulsore per nuove iniziative. Luoghi strategici, come il *Museo italiano dell'Immaginario Folklorico* a Piazza al Serchio, potrebbero svolgere un ruolo cruciale nella rivitalizzazione culturale, ma la loro valorizzazione risulta limitata a causa della mancanza di una strategia integrata, seppure il Museo organizzi settimanalmente incontri partecipati sia in presenza e sia online. Anche iniziative culturali potenzialmente aggreganti, come il cineforum, sono poco sviluppate, evidenziando la necessità di un coordinamento culturale più efficace.

6 Vedi Appendice 2



Quando si guarda alle **sfide che richiedono un supporto esterno**, emergono priorità che vanno affrontate con **urgenza**. Tra queste, la mancata integrazione dei cittadini immigrati è una problematica di particolare rilevanza. Questa parte della popolazione appare spesso culturalmente invisibile e scarsamente coinvolta nella vita comunitaria. Affrontare questa sfida richiede interventi sovra-comunali mirati, in grado di creare luoghi di appartenenza e aggregazione con un *focus* particolare su donne e ragazzi per l'intera comunità.

Un altro tema prioritario riguarda la necessità di creare cooperative che uniscano i giovani e colleghino cultura, folklore e lavoro locale. Queste iniziative potrebbero rappresentare un'opportunità per preservare le tradizioni e, al contempo, offrire prospettive occupazionali, contrastando lo spopolamento. **Meno urgente**, ma comunque significativa, è la mancanza di una rete imprenditoriale che favorisca la valorizzazione dei siti culturali attraverso una gestione più integrata ed efficace.

Infine, sebbene meno impellenti, rimangono questioni come la scarsità di finanziamenti pubblici e il degrado del patrimonio storico e artistico locale. Questo patrimonio, se non adeguatamente curato, rischia di andare perduto, privando il territorio di una risorsa preziosa per il proprio sviluppo culturale e turistico.

2.2 Le opportunità⁷

La comunità di Minucciano ha a disposizione molte opportunità per valorizzare il proprio patrimonio culturale e promuovere lo sviluppo locale, alcune delle quali possono essere **realizzate senza necessità di supporto esterno**. Tra le **più interessanti e concrete**, vi è la possibilità di promuovere corsi di lingua inglese e francese, con un particolare focus sulle attività legate al settore ricettivo, culturale e al pubblico impiego. Questi corsi non solo migliorerebbero le competenze linguistiche dei residenti, ma favorirebbero anche una migliore interazione con i visitatori internazionali. Un'altra iniziativa di grande valore potrebbe essere l'utilizzo delle cave dismesse come *location* per eventi culturali. Questo consentirebbe non solo di dare nuova vita a spazi altrimenti inutilizzati, ma anche di offrire un'esperienza unica, in grado di attrarre pubblico locale e turistico. Parallelamente, un aspetto cruciale è rappresentato dal miglioramento della comunicazione relativa al settore marmo, trovando un equilibrio che eviti conflitti con il mondo ambientalista e valorizzi invece il dialogo e la trasparenza.

Tra le opportunità più rilevanti emerge la rivitalizzazione delle sagre e delle feste tradizionali, finalizzata alla diffusione delle tradizioni culinarie locali. Questi eventi gastronomici, organizzati in diversi periodi dell'anno in base alla stagionalità dei prodotti, potrebbero fungere da catalizzatore per creare una rete solida attraverso un'efficace comunicazione e promozione, anche sfruttando i canali *social*. In questo contesto, si evidenzia anche la necessità di riallacciare il dialogo tra istituzioni e privati per una gestione più coordinata e inclusiva delle iniziative culturali. In tempi così frenetici, un'**opportunità di particolare fascino e interesse** riguarda la riscoperta del valore del silenzio, del camminare e della solitudine come predisposizione all'ascolto e al pensiero lento. Questo approccio potrebbe favorire lo sviluppo di un turismo lento, non di massa, a livello vallivo, tramite la promozione di piste ciclabili e percorsi naturalistici. Collegata a questa visione è la creazione di una cultura dell'accoglienza che, con strumenti fisici e digitali, metta in risalto la convivialità locale e il desiderio di raccontare il territorio, elementi già molto apprezzati sia dai visitatori stranieri che italiani. Un'altra grande opportunità consiste nel dinamizzare l'uso del patrimonio culturale attraverso mostre e musei interattivi, trasformando la percezione della cultura locale da statica a viva e partecipativa. Questa dinamica di trasformazione può anche ribaltare l'immaginario di sconfitta associato alle aree interne, convertendolo in opportunità di rinascita.

⁷ Vedi Appendice 2



Alcune opportunità, tuttavia, **non possono essere colte autonomamente dalla comunità e richiedono interventi esterni**. Tra queste vi è il recupero delle antiche tradizioni e dei mestieri, attività che necessitano di supporto in termini di finanziamenti, formazione e progettazione.

Infine, ci sono **opportunità meno urgenti** ma comunque significative, come la possibilità di stringere gemellaggi con altre città, paesi o regioni coinvolti nel progetto Interreg Euro-MED – Bauhaus4MED oppure con altre comunità caratterizzate da attività estrattive, come Lasa e Covelano. Anche l'introduzione di un *social media manager* a livello territoriale potrebbe rappresentare un valido strumento per rafforzare la coesione sociale, gestire le iniziative culturali e promuovere progetti innovativi, come gli Stati Generali del Comune di Minucciano, volti a incentivare la partecipazione e il senso di comunità.

3. Ambiente

3.1 Le sfide⁸

Il tema dell'ambiente riveste un ruolo centrale nel Comune di Minucciano, in quanto racchiude numerose sfide da affrontare, aggravate da un contesto morfologicamente complesso e dalla diminuzione della popolazione attiva. La questione ambientale richiede interventi sia locali che esterni, con urgenze e priorità diversificate.

Tra le **sfide che la comunità può affrontare autonomamente**, si distingue il crescente abbandono dei terreni agricoli e forestali. Questo fenomeno è strettamente legato alla diminuzione dei lavoratori terrieri, causata dallo spopolamento e dalla scarsa attrattività del lavoro agricolo. Tuttavia, contrariamente a quanto si potrebbe pensare, non tutti i giovani rifiutano l'agricoltura, ma è l'assenza di progetti mirati e di formazione che valorizzi le peculiarità del territorio a rendere questi impieghi poco interessanti. Serve un cambio di mentalità nella comunità e un miglioramento della comunicazione a livello locale per incentivare un nuovo approccio.

Un'altra problematica rilevante è la frammentazione delle proprietà terriere, che risultano estremamente frazionate tra più eredi, rendendole poco appetibili per eventuali investitori. Questo stato di abbandono contribuisce inevitabilmente al dissesto idrogeologico, aggravando una situazione già compromessa. Interventi mirati potrebbero aiutare a consolidare e rendere gestibili le proprietà, riducendo i rischi di degrado dei terreni.

Le sfide non si fermano qui. La siccità rappresenta un problema crescente, per il quale sono già stati adottati alcuni strumenti, come la creazione di piccoli invasi per la raccolta dell'acqua, ma questi rimangono soluzioni parziali. Inoltre, l'assenza di associazioni e consorzi forestali, come quelli per la coltivazione degli orti comuni o la gestione condivisa delle risorse, limita le possibilità di valorizzare le risorse naturali locali. Lo scarso accesso ai finanziamenti da parte dei privati aggrava ulteriormente questa situazione, rendendo difficile l'avvio di iniziative imprenditoriali legate all'ambiente.

Il settore dell'estrazione del marmo, pur essendo una risorsa economica importante, ha un forte impatto ambientale. Le attività estrattive producono una quantità significativa di scarti, pari all'80% del materiale estratto, che viene lavorato altrove. Questo fenomeno non solo spreca risorse, ma amplifica i problemi legati all'impatto ambientale delle cave, richiedendo una gestione più sostenibile. È indispensabile monitorare costantemente l'impatto delle attività estrattive e promuovere soluzioni per ridurre gli scarti, valorizzando il materiale di scarto attraverso progetti innovativi che coinvolgano università e centri di ricerca. Questo approccio non solo favorirebbe una produzione più sostenibile, ma creerebbe anche opportunità di lavoro e sviluppo per il territorio.

⁸ Vedi Appendice 3



Minucciano deve anche affrontare sfide di minore urgenza, ma comunque rilevanti, come l'assenza di una filiera del legno. Questo settore è penalizzato dalla mancanza di investimenti, specialmente nella lavorazione di legni pregiati, e dalla scarsa valorizzazione delle risorse forestali locali. Inoltre, il cambiamento climatico, lo stile di vita montano, diverso da quello cittadino, e l'assenza di politiche efficaci per il contrasto a questi fenomeni rappresentano ulteriori ostacoli per lo sviluppo sostenibile.

Molti dei problemi ambientali del Comune richiedono interventi strutturati a livello regionale o nazionale. La gestione dei rifiuti è una priorità, insieme alla necessità di affrontare la complessità burocratica legata alla gestione dei terreni e alle attività estrattive. La mancanza di una pianificazione nazionale adeguata si traduce nell'assenza di una politica di *governance* che dovrebbe prevedere, ad esempio, un censimento dei terreni abbandonati per favorirne l'assegnazione a cooperative locali.

L'inquinamento dell'aria, causato dalla presenza di polveri sottili, è un'altra problematica che richiede monitoraggi continui e azioni di mitigazione. La pianificazione territoriale e la gestione delle risorse idriche, con un'attenzione particolare al Lago di Gramolazzo e alla qualità delle acque in generale, rappresentano altre aree di intervento necessarie.

Attraverso un approccio integrato e collaborativo, Minucciano può affrontare queste sfide ambientali, trasformandole in opportunità per valorizzare il proprio patrimonio naturale e culturale, migliorando al contempo la qualità della vita dei cittadini.

3.2 Le opportunità⁹

Il Comune di Minucciano può cogliere numerose opportunità legate all'ambiente, che spaziano dall'agricoltura alla gestione del territorio e delle risorse naturali, offrendo prospettive significative per lo sviluppo sostenibile e la valorizzazione del patrimonio locale.

Tra le opportunità più interessanti e realizzabili autonomamente vi è quella di rafforzare il settore agricolo e dell'allevamento, con particolare attenzione alla cura dei frantoi e alla promozione di pratiche agro-ecologiche, oltre all'ampliamento delle aree protette. Questa cura dell'ambiente si collega direttamente alla valorizzazione delle tradizioni culinarie locali, che possono essere promosse attraverso sagre e feste tradizionali organizzate durante tutto l'anno. Tali eventi potrebbero essere integrati con una rete che favorisca il dialogo tra istituzioni e privati, facilitando la comunicazione e la creazione di marchi per vendere i prodotti tradizionali in tutto il mondo, come miele e castagne e i loro derivati.

Altre opportunità di notevole interesse riguardano il recupero degli scarti lapidei e dei ravaneti, trasformandoli in oggetti di recupero o lavorazioni artistiche del marmo. Questo approccio non solo valorizza i materiali, ma riduce anche l'impatto ambientale delle attività estrattive. Contestualmente, il Comune potrebbe puntare sull'espansione delle energie rinnovabili, riducendo al minimo l'impatto sull'ambiente e migliorando l'efficienza energetica del territorio.

Tra le opportunità meno urgenti, ma comunque importanti, si segnalano lo sviluppo di una filiera del legno qualificata, la valorizzazione dei prodotti del sottobosco e l'educazione alla coscienza ambientale e al patrimonio locale, per rendere i visitatori più consapevoli dell'unicità del territorio. Il borgo autogestito, inoltre, rappresenta una possibilità innovativa per favorire una gestione comunitaria e sostenibile delle risorse.

Per altre iniziative è necessario il **supporto di enti esterni, di primaria importanza** è la gestione delle foreste e la problematica della deforestazione, contrastando i tagli indiscriminati attraverso

⁹ Vedi Appendice 3



politiche di riforestazione e la redistribuzione dei terreni ai contadini per ricreare un territorio uniforme. È fondamentale promuovere e valorizzare, con il supporto regionale, le pratiche di agricoltura biologica e il territorio stesso, ad esempio con una maggiore attenzione al Parco delle Alpi Apuane. Questo parco, se adeguatamente promosso, potrebbe diventare un modello di sostenibilità e una risorsa economica per l'intera area.

Un'altra opportunità dettata dal contesto ambientale è rappresentata dalla produzione di prodotti di nicchia come olio, miele e castagne biologiche, che potrebbero fungere da attrattori per le giovani generazioni. In questo ambito, risulta fondamentale sviluppare filiere specifiche per favorire la commercializzazione di tali prodotti.

Infine, sebbene di **minore urgenza**, è stata evidenziata la possibilità di ottenere una certificazione forestale e una pianificazione strategica delle foreste private, che migliorerebbe la gestione delle risorse boschive e garantirebbe una sostenibilità di lungo termine. Attraverso una collaborazione tra pubblico e privato, Minucciano potrebbe così diventare un esempio virtuoso di tutela e valorizzazione del patrimonio ambientale.

4. Economia

4.1 Le sfide¹⁰

Minucciano affronta numerose sfide economiche di diversa natura e urgenza, gestibili autonomamente, mentre altre richiedono interventi esterni di carattere regionale o nazionale.

Le **sfide meno urgenti**, ma comunque rilevanti, affrontabili a livello locale, riguardano l'aggiornamento delle infrastrutture private e la necessità di fornire formazione agli esercenti locali per migliorare competenze e servizi. Inoltre, è essenziale affrontare il problema del turismo stagionale, che soffre di una scarsa offerta al di fuori dei periodi di alta stagione. Questo richiede un ripensamento dell'identità turistica locale, puntando su un *target* specifico come il turismo sportivo (camminate, trekking, accoglienza per motociclisti) o naturalistico, e sulla creazione di attrazioni come musei a cielo aperto.

Sfide più urgenti per la Comunità comprendono la necessità di aumentare la visibilità e l'attrattività delle strutture ricettive. Nonostante la presenza di diverse tipologie di alloggi, l'offerta risulta poco innovativa e principalmente orientata agli alberghi, con una pubblicità inadeguata che non riesce a raggiungere un pubblico più ampio. Un tema cruciale è quello di incentivare i giovani a fare esperienze lavorative o di studio all'estero, ma anche di creare le condizioni per il loro ritorno, per evitare il perpetuarsi del fenomeno della "fuga di cervelli". Collegata a questa sfida è la necessità di promuovere uno spirito imprenditoriale tra i giovani, supportandoli con strumenti e risorse che possano favorire l'avvio di nuove attività, anche con il sostegno di enti esterni.

Sfide di primaria importanza, che richiedono attenzione immediata, includono il miglioramento della mobilità e la manutenzione delle strade e degli impianti. Questi problemi sono aggravati dalla scarsa o assente connessione internet e dai frequenti stacchi di corrente, che limitano fortemente la possibilità di incentivare lo *smartworking* e altre attività basate sulla digitalizzazione.¹¹

Tra le **questioni che necessitano di interventi esterni**, emerge la gestione della viabilità e della ferrovia. I treni attualmente disponibili sono pochi e spesso caratterizzati da ritardi significativi, che incidono negativamente sia sul lavoro che sull'istruzione dei cittadini. La scarsa qualità dei trasporti ostacola lo sviluppo economico e sociale del territorio, rendendo indispensabile un sostegno

¹⁰ Vedi Appendice 4

¹¹ È in corso di opera un piano di intervento pubblico della Strategia italiana per la Banda Ultra Larga Italia a 1 Giga – Verso la Gigabit Society in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).



regionale per affrontare il problema. La crisi lavorativa rappresenta un'altra sfida importante. Vi è una necessità urgente di investire nel settore marmifero per ridurre gli sprechi e aumentare la sostenibilità, oltre a promuovere attività artigianali e familiari che sono sempre più abbandonate dai giovani perché percepite come poco remunerative e socialmente meno attraenti. Questo abbandono porta al declino delle tradizioni locali e riduce ulteriormente le opportunità di lavoro. Inoltre, la formazione scolastica attualmente disponibile è considerata troppo distante dalle esigenze del mercato del lavoro locale, rendendo difficile l'inserimento dei giovani nel tessuto economico. Un'altra sfida di rilievo è la necessità di una rivalutazione a livello regionale e nazionale dei borghi della zona, promuovendo azioni che valorizzino il patrimonio boschivo e agricolo in modo sostenibile e rispettoso delle specificità territoriali.

Infine, una **sfida meno urgente** ma comunque significativa è la diversificazione delle attività economiche, che potrebbe fornire nuove opportunità e una maggiore resilienza economica alla comunità. Tuttavia, per affrontarla efficacemente, è necessario un **supporto esterno** in termini di risorse e competenze.

4.2 Le opportunità¹²

Il Comune di Minucciano si trova di fronte a numerose opportunità di sviluppo economico che possono essere affrontate con le proprie risorse o con il supporto di interventi esterni.

Tra le iniziative che il **Comune può portare avanti in autonomia**, il Lago di Gramolazzo emerge come un **elemento centrale**, visto in un'ottica di passaggio dal contenitore al contenuto. La riqualificazione del campeggio, un importante attrattore turistico e fonte di impiego, rappresenta un'occasione fondamentale per il rilancio dell'economia locale. Parallelamente, si potrebbe completare il percorso ciclo-pedonale intorno al lago, migliorandone l'accessibilità e valorizzandolo ulteriormente come destinazione turistica. Accanto a queste iniziative, si evidenzia la possibilità di promuovere attività *outdoor*, come il *trekking*, e di aumentare i punti di ristoro nell'area.

Il *trekking*, in particolare, si presenta come un'opportunità chiave grazie alla conformazione del territorio di Minucciano, che ben si presta a questo tipo di turismo sportivo. Tuttavia, per sfruttare appieno questa potenzialità, è necessario intervenire sulla manutenzione e sulla pulizia periodica dei sentieri, implementare la cartellonistica e fornire materiale informativo sia in formato digitale (ad esempio attraverso un'app dedicata) sia cartaceo. Organizzare escursioni con guide esperte potrebbe contribuire a valorizzare il territorio, così come lo sviluppo di una chiara identità territoriale – una vera e propria *brand identity* – che renda Minucciano riconoscibile e attrattivo. Un altro aspetto cruciale è la necessità di migliorare l'accoglienza turistica. La diversificazione delle strutture ricettive, come l'introduzione del modello di albergo diffuso, potrebbe rappresentare un'innovazione interessante per attrarre visitatori in cerca di esperienze autentiche. L'esempio di Corfino potrebbe fungere da ispirazione per realizzare un progetto di questo tipo.

Con lo scopo di promuovere l'attrattività del Comune, è altrettanto importante rafforzare la realizzazione di iniziative di interesse locale ed il coordinamento tra le attività, per creare una rete che promuova i prodotti tipici, le attrazioni culturali e gli eventi attraverso strumenti digitali come *app* e piattaforme social. Questo può essere gestito tramite l'introduzione di una figura quale il *Community Manager*: si possono così promuovere in modo più efficiente servizi e prodotti locali ai visitatori.

Interessante, inoltre, risulta essere l'opportunità di trattenere nel territorio le lavorazioni ad alto valore aggiunto e la possibilità di realizzare un portale per attrarre lavoratori e imprenditori, anche temporaneamente, nel territorio.

¹² Vedi Appendice 4



Dal punto di vista delle **opportunità che necessitano di supporto esterno**, le politiche del lavoro assumono un **ruolo prioritario**. È fondamentale incentivare i giovani a intraprendere percorsi lavorativi nel territorio, ad esempio attraverso la creazione di nuove opportunità legate alla lavorazione degli scarti di marmo. In questo contesto, il *design* potrebbe rappresentare un catalizzatore per la valorizzazione delle risorse locali. Un rapporto duraturo con università e centri di design potrebbe portare allo sviluppo di progetti innovativi, sfruttando materiali come lo scarto del marmo, che attualmente rappresenta circa l'80% del materiale lavorato. Un'altra opportunità rilevante riguarda il settore agricolo e boschivo. Recuperare le colture tradizionali e restituire le terre ai contadini locali potrebbe rappresentare un'occasione per rilanciare l'agricoltura, mentre una gestione sostenibile delle risorse boschive, attraverso la creazione di cooperative, potrebbe valorizzare ulteriormente il patrimonio naturale del territorio. Questi interventi richiedono un piano d'azione coordinato a livello regionale o nazionale, con l'obiettivo di rispettare le specificità ambientali e culturali della zona. L'efficientamento della rete internet è un'altra grande opportunità per Minucciano. Una connessione stabile e veloce potrebbe favorire lo sviluppo dello *smartworking*, attrarre nomadi digitali e promuovere l'innovazione locale. Questo tipo di intervento potrebbe essere realizzato grazie ai fondi del piano PNRR sopracitato, contribuendo a colmare il divario digitale che attualmente penalizza il territorio. In modo analogo, è evidenziata la possibilità, tramite investimenti pubblici, di poter riqualificare gli alloggi da rendere disponibili, non solo in arricchimento dell'offerta turistica, ma per i nuovo residenti del Comune.

Altre **iniziative di interesse, anche se meno urgenti** comprendono il settore marmifero e le possibilità che offre il volontariato. La gestione del marmo potrebbe essere rilanciata con la creazione di cooperative dedicate alla lavorazione artistica del materiale (soprattutto dello scarto). Questo non solo consentirebbe di preservare le tradizioni artigianali, ma creerebbe anche nuove opportunità economiche per i giovani. L'introduzione di politiche specifiche per supportare l'artigianato locale e la collaborazione con istituzioni accademiche potrebbe rappresentare un elemento chiave per il rilancio del settore. Per quanto riguarda, invece la cooperazione sociale, è messa in evidenza la possibilità di creare un sistema di *carsharing* per supportare le persone anziane e la relativa implementazione di un'app per le prenotazioni, nonché il potenziamento delle attività di volontariato per il supporto della comunità.

Attraverso un mix di interventi locali e regionali, Minucciano ha l'opportunità di valorizzare le sue risorse e di promuovere uno sviluppo economico sostenibile e inclusivo, rafforzando al contempo il senso di appartenenza e la coesione della comunità.

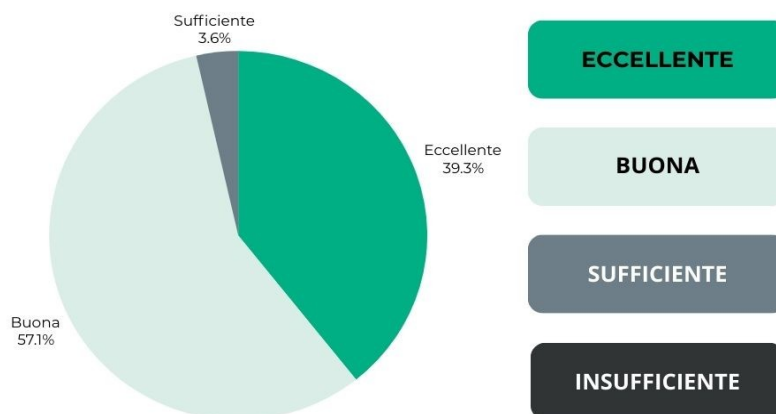
5. Feedbacks

Al termine dell'incontro a Minucciano, ai partecipanti è stato richiesto di compilare un questionario di valutazione, prodotto dalla società XR8, per esprimere il loro parere sul *World Café* appena concluso. Il questionario, strutturato in sei domande, mira a raccogliere feedback dettagliati riguardo agli aspetti principali dell'evento. Le domande incluse nel questionario erano le seguenti:

1. Come valuta l'organizzazione generale dell'evento?
2. Come valuta la qualità dei relatori?
3. Come valuta la qualità dei materiali presentati / utilizzati?
4. Come valuta le attrezzature di sala e i servizi offerti?
5. Come valuta la durata complessiva dell'evento?
6. Come valuta il suo livello di soddisfazione dopo l'evento?

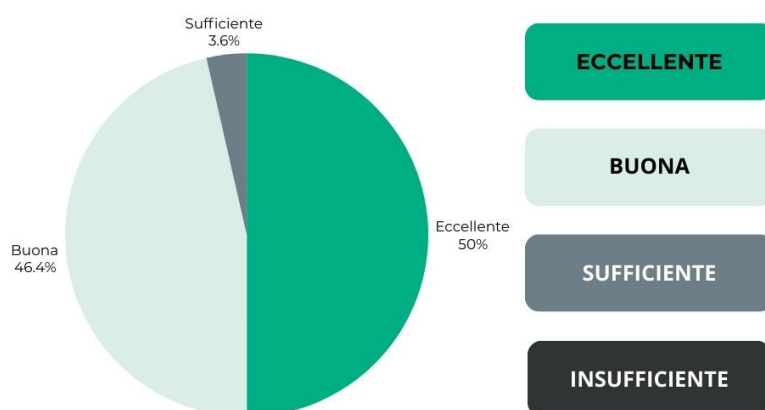


1. Per quanto riguarda l'**organizzazione generale dell'evento**, la maggior parte dei partecipanti la valuta positivamente: il 57,1% la considera buona e il 39,3% eccellente. Solo il 3,6% la giudica sufficiente, mentre non sono state espresse valutazioni insufficienti.



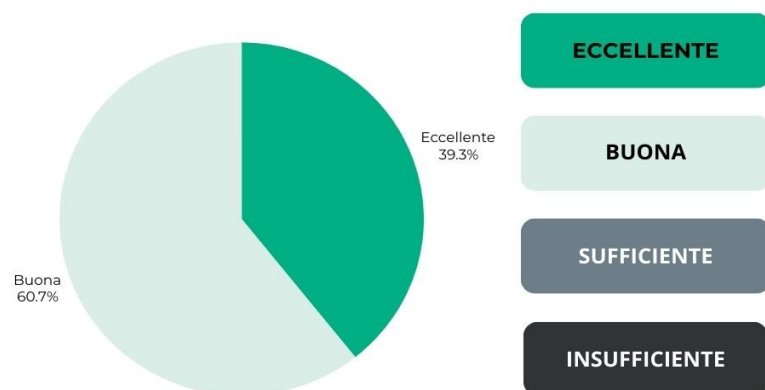
Come valuta l'organizzazione generale dell'evento?

Relativamente alla **qualità dei relatori**, la maggior parte degli ospiti esprime un giudizio positivo: il 50% la valuta eccellente e il 46,4% buona. Solo il 3,6% la ritiene sufficiente, mentre non emergono valutazioni non sufficienti.



Come valuta la qualità dei relatori?

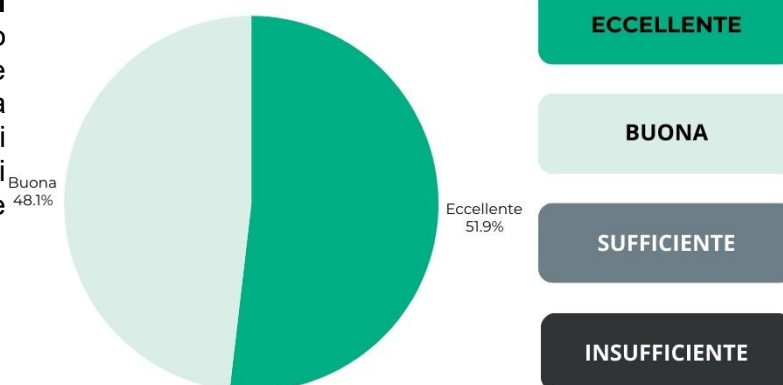
La **qualità dei materiali presentati e/o utilizzati** durante l'evento ha ricevuto un riscontro unanime e pienamente positivo da parte dei partecipanti. In particolare, il 60,7% ha giudicato la qualità dei materiali buona, mentre il restante 39,3% li ha valutati come eccellenti.



Come valuta la qualità dei materiali presentati / utilizzati?

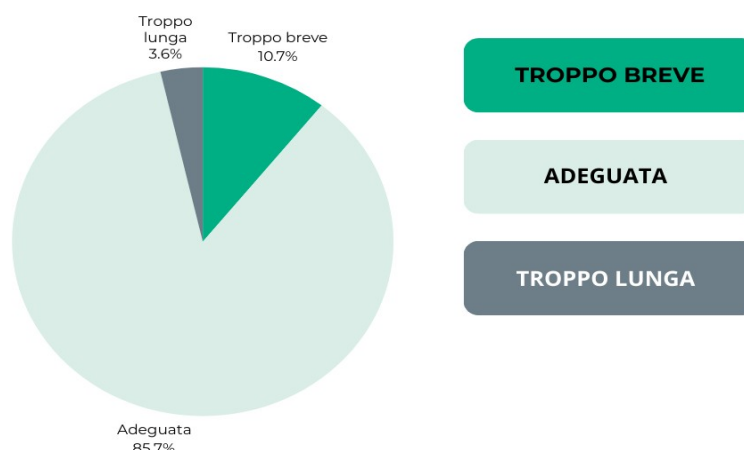


Anche le **attrezzature e i servizi offerti** durante l'incontro hanno ottenuto un riscontro estremamente positivo da parte degli ospiti. La maggioranza ha espresso giudizi di alto livello, con il 51,9% che li considera eccellenti e il restante 48,1% che li valuta come buoni.



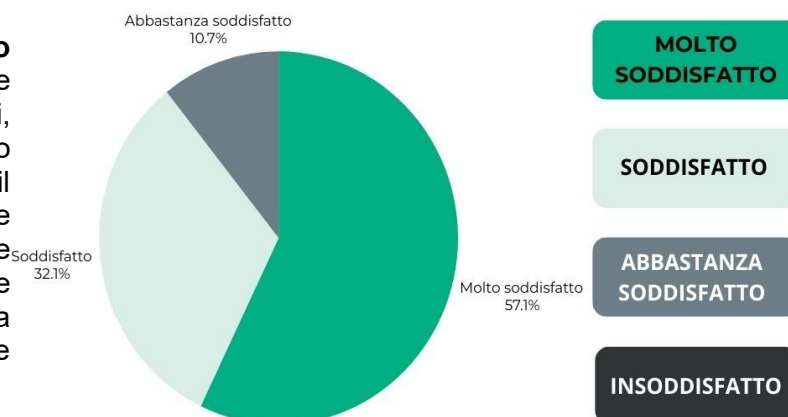
Come valuta le attrezzature di sala e i servizi offerti?

La **durata** dell'evento è stata giudicata adeguata dalla stragrande maggioranza dei partecipanti, con l'85,7% che esprime un'opinione positiva in merito. Tuttavia, una piccola percentuale ha percepito margini di miglioramento: il 10,7% ha ritenuto la durata troppo breve, mentre il 3,6% l'ha considerata eccessivamente lunga.



Come valuta la durata complessiva dell'evento?

Il **livello di soddisfazione complessivo dopo l'evento** risulta ampiamente positivo. La maggioranza dei partecipanti, pari al 57,1%, si dichiara molto soddisfatta del World Café, mentre il 32,1% esprime una soddisfazione generale. Un ulteriore 10,7% si ritiene abbastanza soddisfatto. Non sono state registrate opinioni di insoddisfazione, a conferma del successo dell'iniziativa e dell'apprezzamento generale.



Come valuta il suo livello di soddisfazione dopo l'evento?



Il questionario di valutazione ha confermato il **successo complessivo dell'evento**, evidenziando un'organizzazione efficace e un elevato livello qualitativo, sia nei contenuti che nei servizi offerti. I partecipanti hanno espresso un'ampia soddisfazione, dimostrando apprezzamento per l'organizzazione generale, la qualità dei relatori e dei materiali, nonché per le attrezzature e i servizi messi a disposizione.

I risultati raccolti sottolineano l'attenzione e la cura dedicate alla pianificazione dell'evento, sia sotto il profilo logistico che nella selezione dei contenuti. L'unanimità di giudizi positivi sui materiali utilizzati, così come l'eccellente valutazione dei relatori, indicano che l'evento è stato percepito come professionale e ben strutturato.

La durata dell'incontro, seppur ritenuta adeguata dalla maggior parte dei partecipanti, ha suscitato qualche opinione diversa, segnalando margini di miglioramento nella gestione dei tempi. Questa osservazione offre uno spunto utile per ottimizzare la programmazione delle prossime edizioni.

Nel complesso, l'elevato livello di soddisfazione generale, unito all'assenza di giudizi negativi, testimonia il successo dell'iniziativa. Il World Café di Minucciano ha rappresentato un'esperienza apprezzata e di valore, confermando il successo del *format* scelto e dell'organizzazione. Le poche osservazioni critiche emerse possono essere considerate un'opportunità per migliorare ulteriormente un evento già di per sé ben riuscito.



BAUHAUS4MED

Interreg
Euro-MED



Co-funded by
the European Union

Conclusione

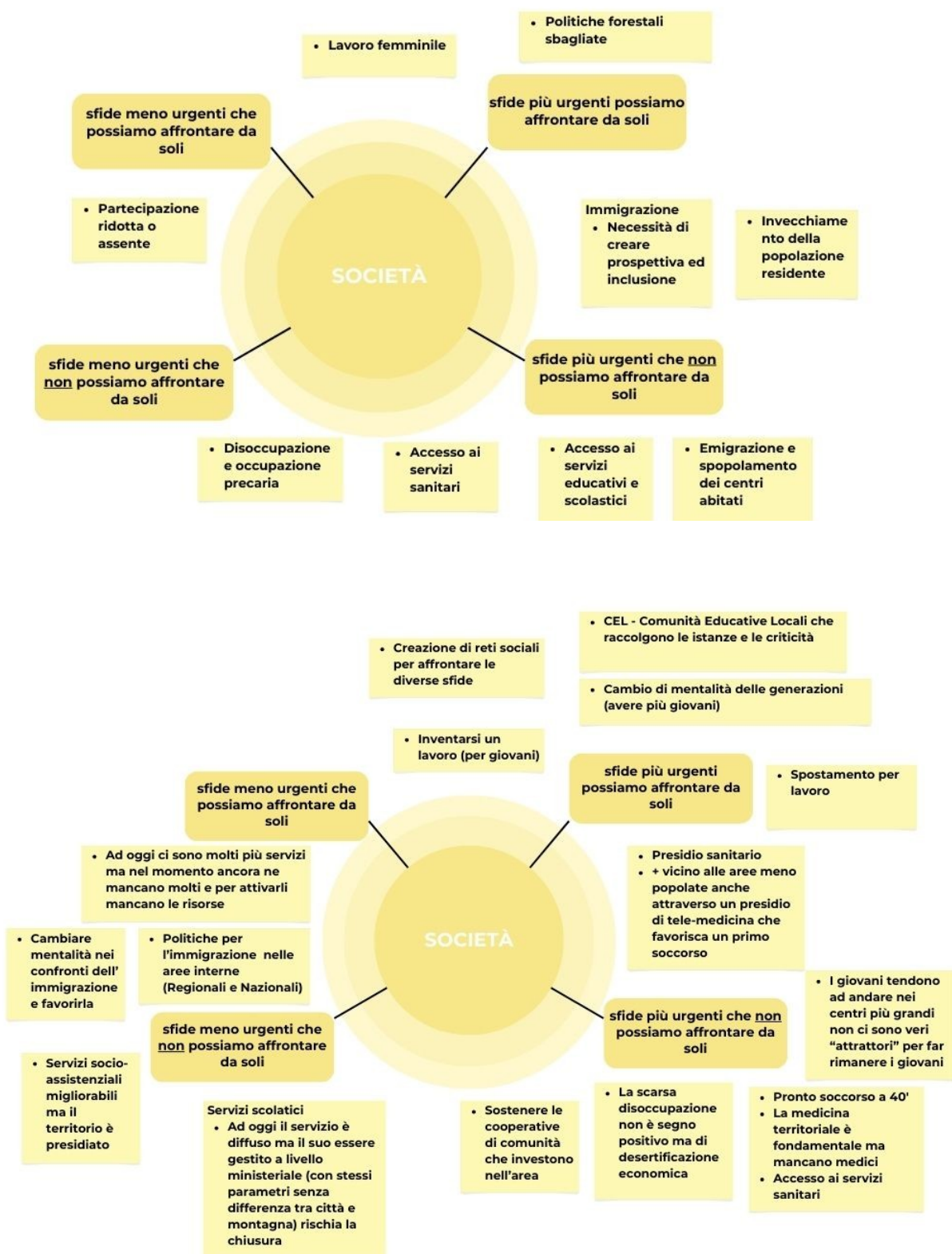
Il *World Café* di Gramolazzo è stato un punto di svolta. Un'occasione in cui la comunità del Comune di Minucciano ha dimostrato di essere viva, vibrante e pronta al cambiamento. Le idee emerse durante l'incontro sono state veramente proficue, un patrimonio di aspirazioni per il futuro della zona. Questo percorso partecipativo ha mostrato che il vero potenziale di Minucciano che risiede nella sua gente, nella sua capacità di fare squadra e di affrontare le sfide con coraggio e determinazione.

Il Comune di Minucciano ha tutte le carte in regola per diventare un modello di sviluppo sostenibile e inclusivo. Tuttavia, per trasformare queste idee in realtà, è necessario un profondo cambio di mentalità. Dobbiamo passare da una visione individualistica a una visione collettiva. Occorre superare le resistenze al cambiamento e abbracciare nuove idee e nuove prospettive. Solo così sarà possibile costruire un futuro migliore per le generazioni a venire.



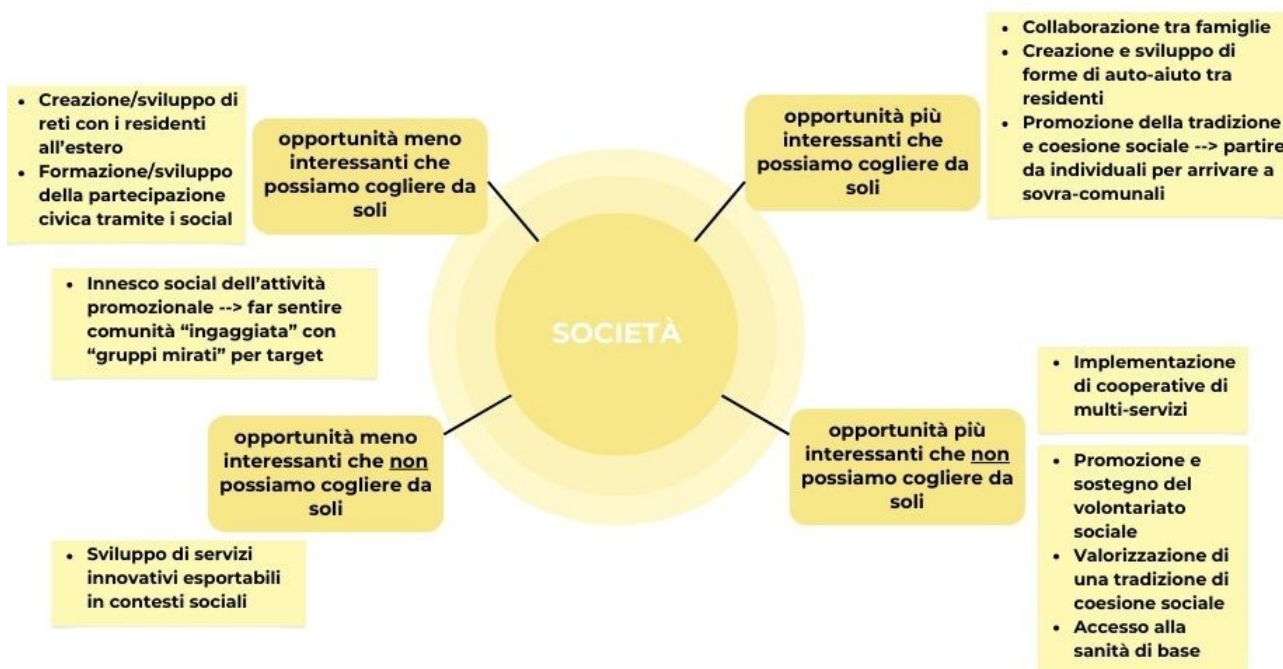
Appendice 1

Società - Le sfide





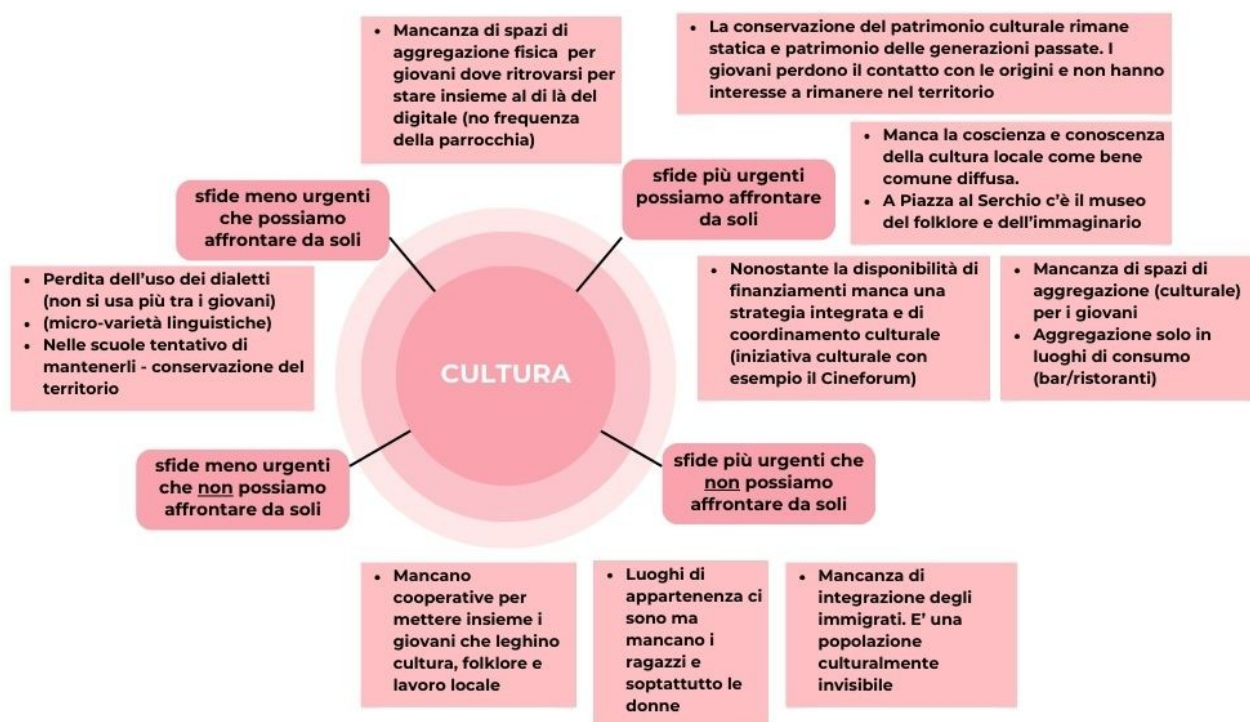
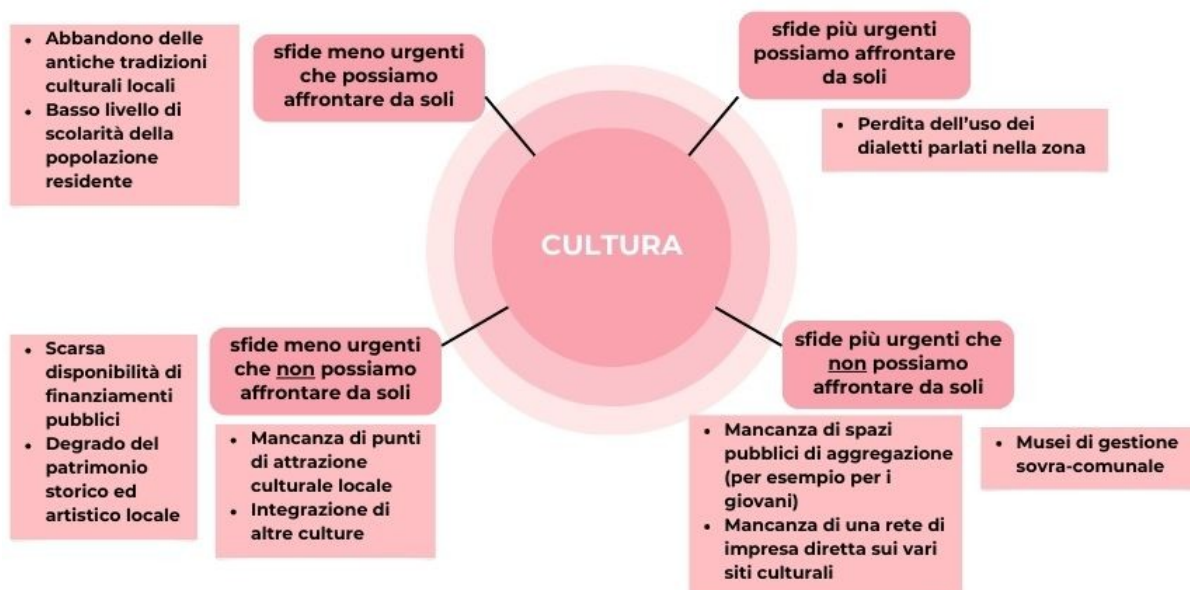
Società - Le opportunità





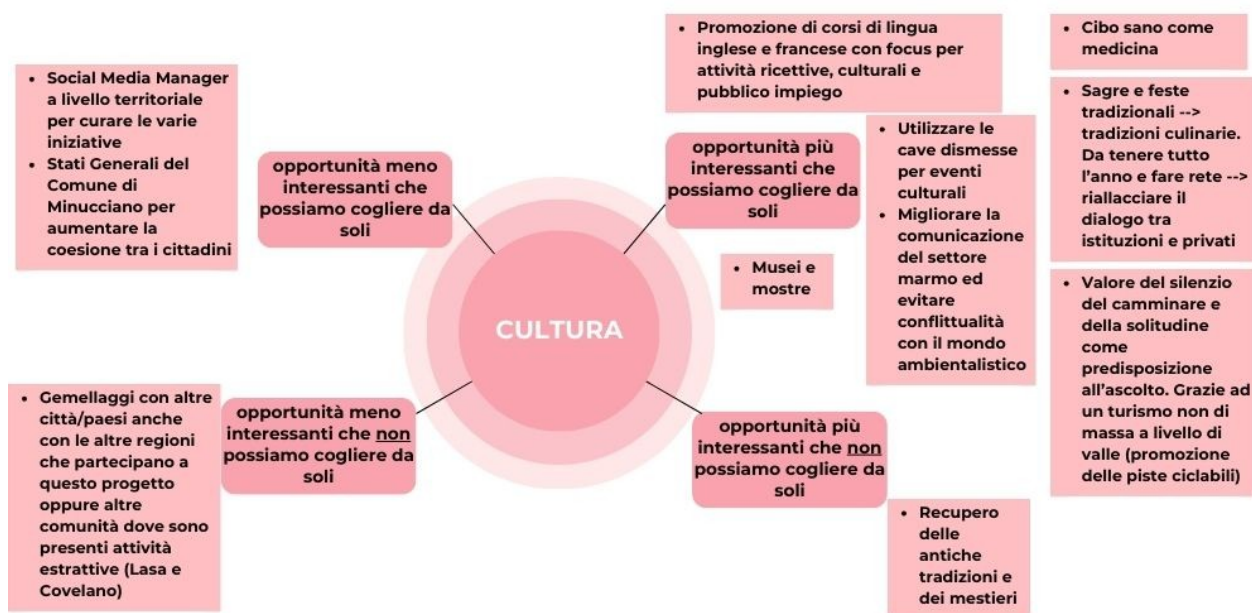
Appendice 2

Cultura - Le sfide





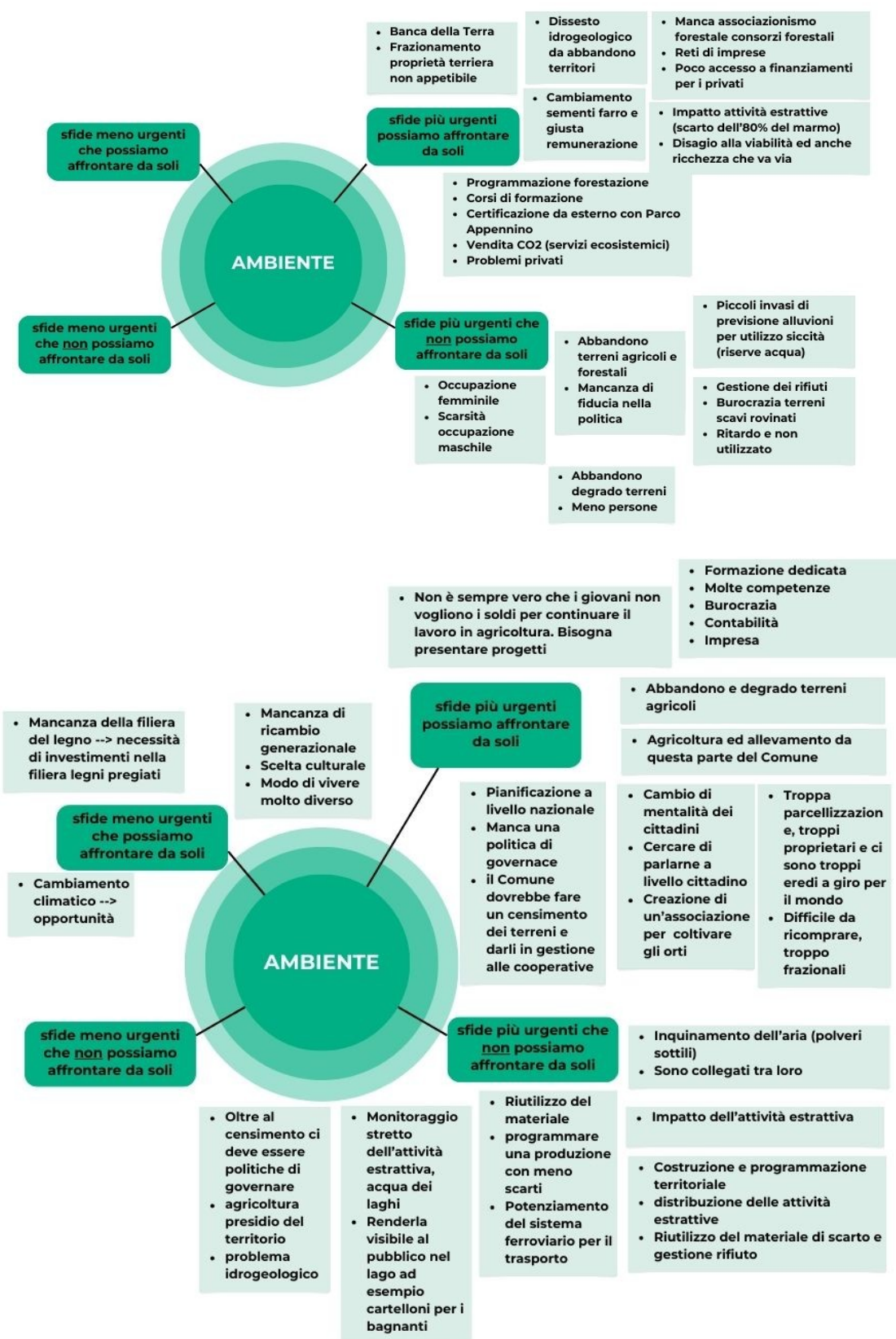
Cultura - Le opportunità





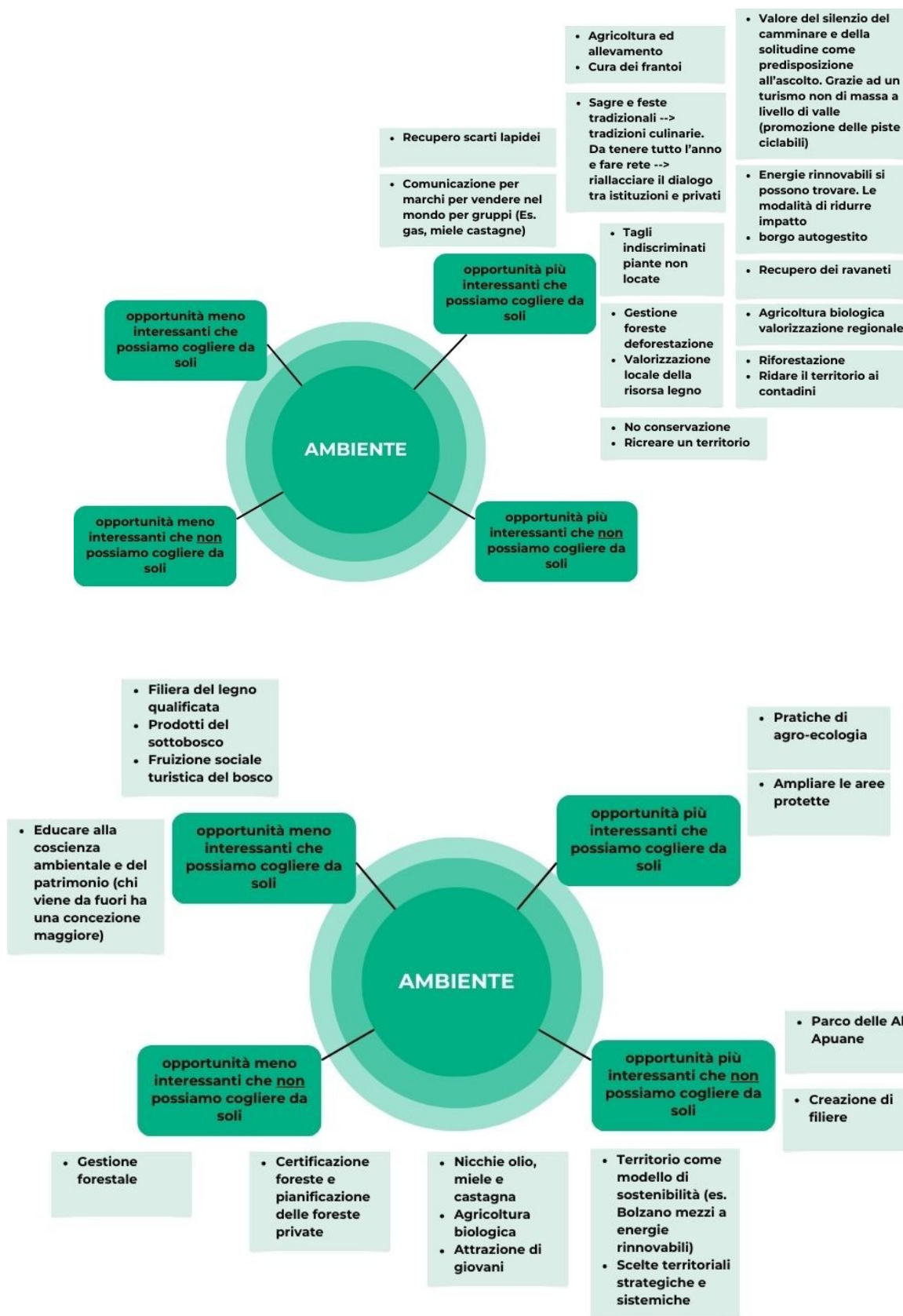
Appendice 3

Ambiente - Le sfide



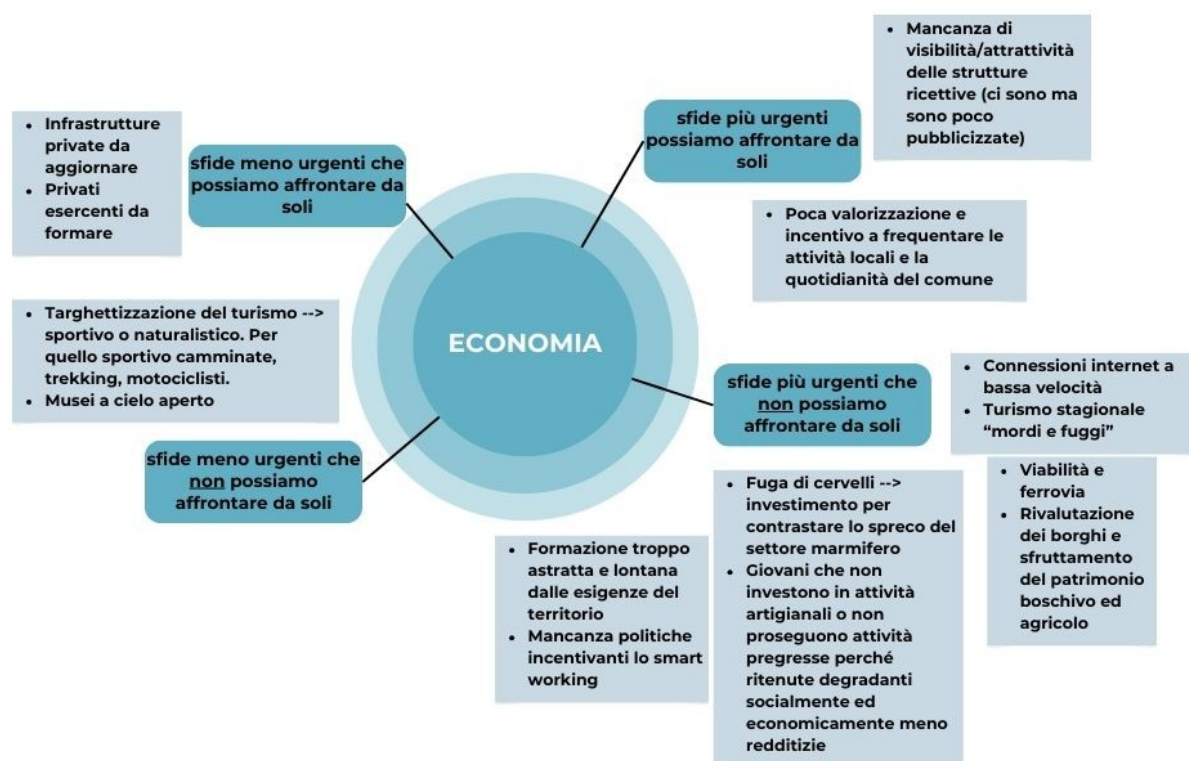


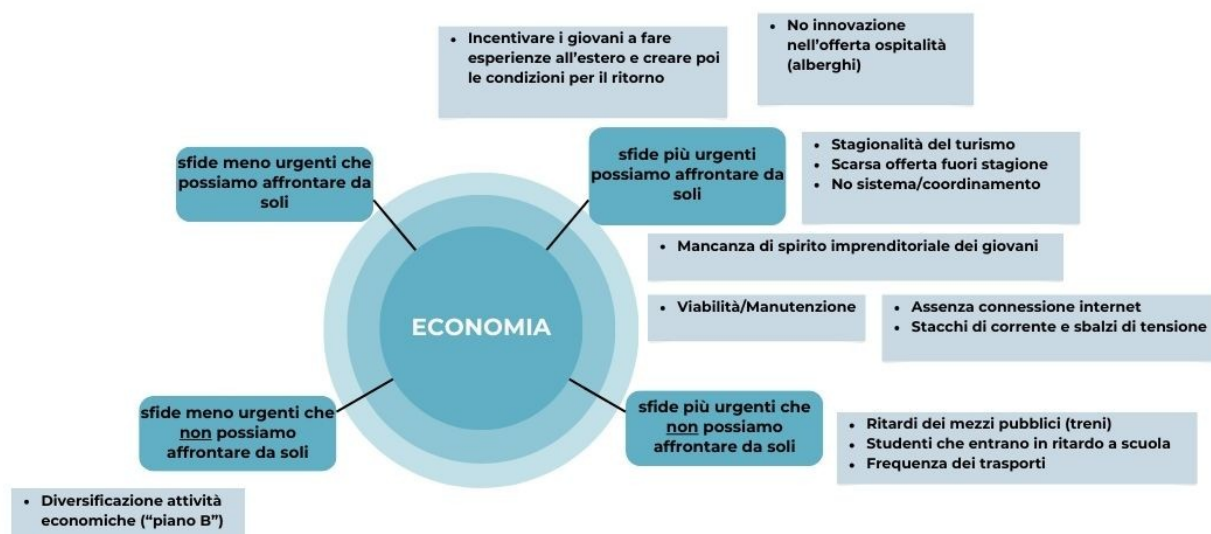
Ambiente – Le opportunità



Appendice 4

Economia - Le sfide





Economia - Le opportunità

